

MEMORIA ANUAL 2020







01.

CONTENIDO

01	MENSAJE DE LA PRESIDENCIA	7
02	ANTECEDENTES	14
03	MARCO ESTRATÉGICO	20
04	VOLÚMENES COMERCIALIZADOS	24
05	HECHOS RELEVANTES	32
06	INVERSIÓN	38
07	ESTADOS FINANCIEROS	46



MENSAJE DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE YPFB

¡Nada nos detendrá!

En el periodo comprendido entre el 11 de noviembre 2019 al 18 de noviembre de 2020, YPFB vivió una etapa marcada por una gestión por la que transitaron 4 presidentes y que, una buena parte de ella, se caracterizó por una serie de faltas a la normativa sectorial y corporativa.

Durante ese periodo, se pretendió sentar las bases para una futura privatización de las Unidades Productivas de YPFB y, por lo tanto, la desnacionalización de los hidrocarburos.

La emergencia sanitaria por la pandemia provocada por el Covid-19 fue otro elemento que contribuyó a la paralización de muchas de las actividades petroleras, no solo en Bolivia, sino, a nivel mundial, cuyos efectos se tradujeron en la drástica caída en el consumo de carburantes y los precios internacionales.

No obstante, la empresa ha demostrado tener la capacidad operativa y cualidad resiliente para adaptarse al contexto de la pandemia y la cuarentena, por lo que, pese a las difíciles condiciones de trabajo, se ha dado continuidad a las operaciones a fin de dar cumplimiento a los contratos de exportación y el abastecimiento del mercado interno de gas natural.

No fue lo mismo en cuanto al abastecimiento de hidrocarburos líquidos porque la falta de previsiones hizo que la población boliviana sufra la escasez de gasolina, diésel y GLP. Pero el hecho que marcó profundamente la mala gestión pasada fue la paralización de la Planta de Amoniaco y Urea, cuyo funcionamiento y producción hasta el año 2019 empezaba a generar ingresos adicionales para el país. Resultado de esta decisión del gobierno de transición son los daños económicos que rondan los 300 millones dólares.

En suma, la crisis sobrevenida en la gestión 2020 afectó seriamente las finanzas de YPFB y sus empresas filiales y subsidiarias.

Desde diciembre del año pasado, retomamos el mandato de recuperar la salud financiera de la empresa bandera de Bolivia y de reordenar la casa.

Las primeras medidas estuvieron orientadas a recuperar los principios de la nacionalización de los hidrocarburos y la refundación de YPFB, como también la institucionalidad y el respeto a la normativa corporativa. Por supuesto, se diseñó la estrategia para retomar actividades y proyectos centrales concernientes a la exploración y la industrialización de los hidrocarburos.

Todo esto, en el marco de medidas de bioseguridad, tal como lo establece la normativa nacional, salvaguardando la vida y salud del personal; en este contexto, reimpulsamos las operaciones para garantizar el abastecimiento de combustibles a la población, por un lado, y para honrar los contratos con los mercados de exportación, por otro.

Fue necesario también restablecer las mejores relaciones comerciales con las empresas operadoras y todos los socios estratégicos que contribuyen al negocio de los hidrocarburos para beneficio del país.

Además, estamos impulsando la buena y transparente administración de los ingresos y gastos.

Los principales desafíos para la gestión 2021 están orientados a la puesta en funcionamiento de la Planta de Amoniaco y Urea, la reactivación del Upstream, la implementación de un programa de sustitución de la importación de diésel y el ajuste y modernización de la gestión corporativa.

Confiamos en la base operativa y productiva de nuestra Casa Matriz y de las empresas filiales y subsidiarias.

Ha llegado nuevamente el momento de sacar adelante a la empresa de los bolivianos. Por eso, pido sólo tres cosas a cada mujer y a cada hombre petrolero yacimientista: compromiso, perseverancia y amor por la Patria.

Con eso, el 2021 daremos un giro y seremos protagonistas de una gestión exitosa.

¡Acompañénnos a hacer de este sueño una realidad!



Ing. Wilson Felipe Zelaya Prudencio
PRESIDENTE EJECUTIVO DE YPFB



TANK N° 1



II JETA-1



CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO
1.800.000 LITROS





CARTA DE GERENCIA GENERAL

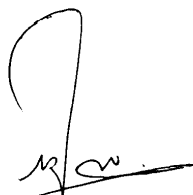
A once años de vigencia del D.S. 111/2009 de nacionalización de la empresa en el marco de la nacionalización de los hidrocarburos y del proceso de refundación de YPFB, es grato para el personal ejecutivo y trabajadores encontrar nuevamente a la empresa al finalizar la gestión 2020 recuperando así la institucionalidad y el respeto a la normativa corporativa que fue atropellada durante el periodo de transición.

Lamentablemente la gestión 2020 arrojó resultados negativos en la parte financiera, y esto, como consecuencia de la emergencia sanitaria provocada por la pandemia que disminuyó los ingresos en un porcentaje importante al reducirse la actividad aérea nacional e internacional.

Asimismo, el impacto se debe a otros aspectos asociados a los egresos provocados por la administración transitoria corporativa y empresarial, que ocasionaron un resultado negativo final de 10 millones de bolivianos.

Sin embargo, gracias al desempeño de los trabajadores de las áreas de Operaciones y Mantenimiento en las 15 Aero-plantas, las operaciones se desarrollaron con normalidad dentro de las limitaciones impuestas por la emergencia sanitaria. Sólo se ejecutó el 46% del volumen de combustibles de aviación que se programó en la gestión.

Con la recuperación de la institucionalidad y de las condiciones democráticas restituidas por la voluntad del pueblo boliviano a finales de la gestión 2020, el personal ejecutivo y los trabajadores de YPFB Aviación presentan la Memoria 2020 de la empresa ratificando su compromiso de cumplir su Misión Empresarial al servicio de YPFB Corporación y del país.



Ing. Pablo Paúl Zubieta Arce
GERENTE GENERAL

AIR BP BOLIVIA S.A. NACIONALIZADA S/D.S. 0111/09



VISIÓN

“Ser una empresa que opera bajo estándares internacionales, garantizando el suministro de combustible de aviación con un modelo de gestión eficiente e innovador”



MISIÓN

“Abastecemos combustibles de aviación en el territorio nacional con calidad y seguridad, cuidando a las personas y al medio ambiente”

■ VALORES DE LA EMPRESA

Integridad: Conducta ética, respeto, honestidad y transparencia.

Seguridad: Cuidado de la salud de las personas, el medio ambiente y los activos de la empresa.

Excelencia: Mejora continua, orientación a resultados, innovación pasión por el trabajo.

Proactividad: Generación y aprovechamiento de oportunidades, liderazgo, iniciativa y creatividad.

Trabajo en Equipo: Creación de sinergias para el logro de objetivos comunes.

Compromiso: Con nuestra gente, la Corporación y el país. Lo hacemos por convicción y no por imposición ni obligación.

Responsabilidad: Asumir los resultados de nuestros actos de manera individual y colectiva.

3.95

SKYMARK

CERRER COMBUSTIBLE
DE EMERGENCIA
EMPLAR

4521EHP

INFLAMABLE JET A-1





02.

ANTECEDENTES



ANTECEDENTES

Air BP Bolivia S.A. Nacionalizada (YPFB Aviación), empresa que suministra combustibles de aviación (Jet Fuel y Gasolina de Aviación), fue nacionalizada mediante D.S. 0111/09 de fecha 1 de mayo de 2009, luego de que el negocio del abastecimiento de combustible de aviación fue concesionado a Air BP Bolivia S.A. en diciembre de 2000, pasando el control de la empresa a YPFB.

Actualmente se cuenta con operaciones en 15 aeropuertos a nivel nacional:

DEPARTAMENTO	PLANTA	AEROPUERTO
Santa Cruz	VVI	Internacional Viru Viru
	SRZ	El Trompillo
	PSZ	Cap. Salvador Ogaya G.
Cochabamba	CBB	Internacional Jorge Wilstermann
La Paz	LPB	Internacional El Alto
Beni	TDD	Jorge Henrich
	GYA	Emilio Beltrán (Ernesto Roca Barbadillo)
	RIB	Selin Zeitun López
Cobija	CIJ	Héroes del Acre
Tarija	BYC	Aeropuerto Yacuiba
	TJA	Oriel Lea Plaza
Sucre	SER	Juana Azurduy de Padilla
	ALC	Alcantari
Oruro	ORU	Juan Mendoza
Potosí	POI	Nicolás Rojas

Durante el último quinquenio Air BP Bolivia S.A. nacionalizada (YPFB Aviación) enfrentó diferentes desafíos como consecuencia de cambios importantes. Uno de ellos es la disminución en la demanda de combustibles de aviación, entre las gestiones 2018 y 2019, debido en parte, a que los operadores aéreos buscan optimizar sus costos mediante estrategias para reducir el consumo de combustible, entre ellas las de actualizar su flota a aeronaves más modernas. Por otro lado, también hubo una baja del precio internacional del petróleo que incidió en el precio del Jet Fuel en los países vecinos que es mucho más bajo en relación al precio en Bolivia, constituyéndose en factor adverso en cuanto a competitividad.

En la gestión 2020, la epidemia del coronavirus (COVID-19) se propagó por el mundo mostrando sus devastadores efectos no sólo en el bienestar de las personas sino también en la economía de los países. En el corto plazo, con el objetivo de reducir la velocidad de propagación del virus para evitar que los sistemas de salud colapsen, los gobiernos a nivel mundial tomaron medidas de confinamiento como ser: el cierre de fronteras, el bloqueo de actividades económicas y medidas de aislamiento social con distintos grados de rigurosidad.

En Bolivia, uno de los países más vulnerables a esta pandemia, se tomaron medidas de confinamiento y cierre de fronteras desde el mes de marzo, provocando la paralización total de las actividades y entre ellas la actividad aeronáutica. Por lo tanto, la paralización casi total de la venta de combustible de aviación.

Paralelamente, desde el mes de febrero se registró la caída del precio del petróleo a nivel mundial, lo cual impactó directamente a la venta del Jet Fuel a precio internacional, ya que el precio de Jet Fuel Internacional de Bolivia es el más alto de la región debido a que es regulado y no varía en función al precio del barril del petróleo, como se determina en el exterior.

Posteriormente, se emitió el DS 4272 que autorizaba temporalmente la comercialización de Jet Fuel nacional a las aeronaves con matrícula nacional e internacional que operan en el país para el servicio en rutas internacionales, a pesar de que esta medida no tuvo un impacto significativo ya que las restricciones de los países no permitieron recuperar el mercado aéreo internacional.

Estos factores previamente mencionados provocan una disminución extrema en las ventas, que disminuyó por debajo del 50% registrado en la gestión 2019.

A partir de la nacionalización, durante el periodo comprendido entre el 2009 a 2020, la empresa generó utilidades, excepto en la gestión 2012 debido a la salida del mercado Aeronáutico de la línea aérea Aerosur y la gestión 2020 por la disminución de vuelos, efecto de la pandemia Covid 19.

La empresa hizo frente a los factores mencionados, con la premisa de garantizar la continuidad del servicio, cuidando la calidad del producto, así como la salud, seguridad y medio ambiente.





03.

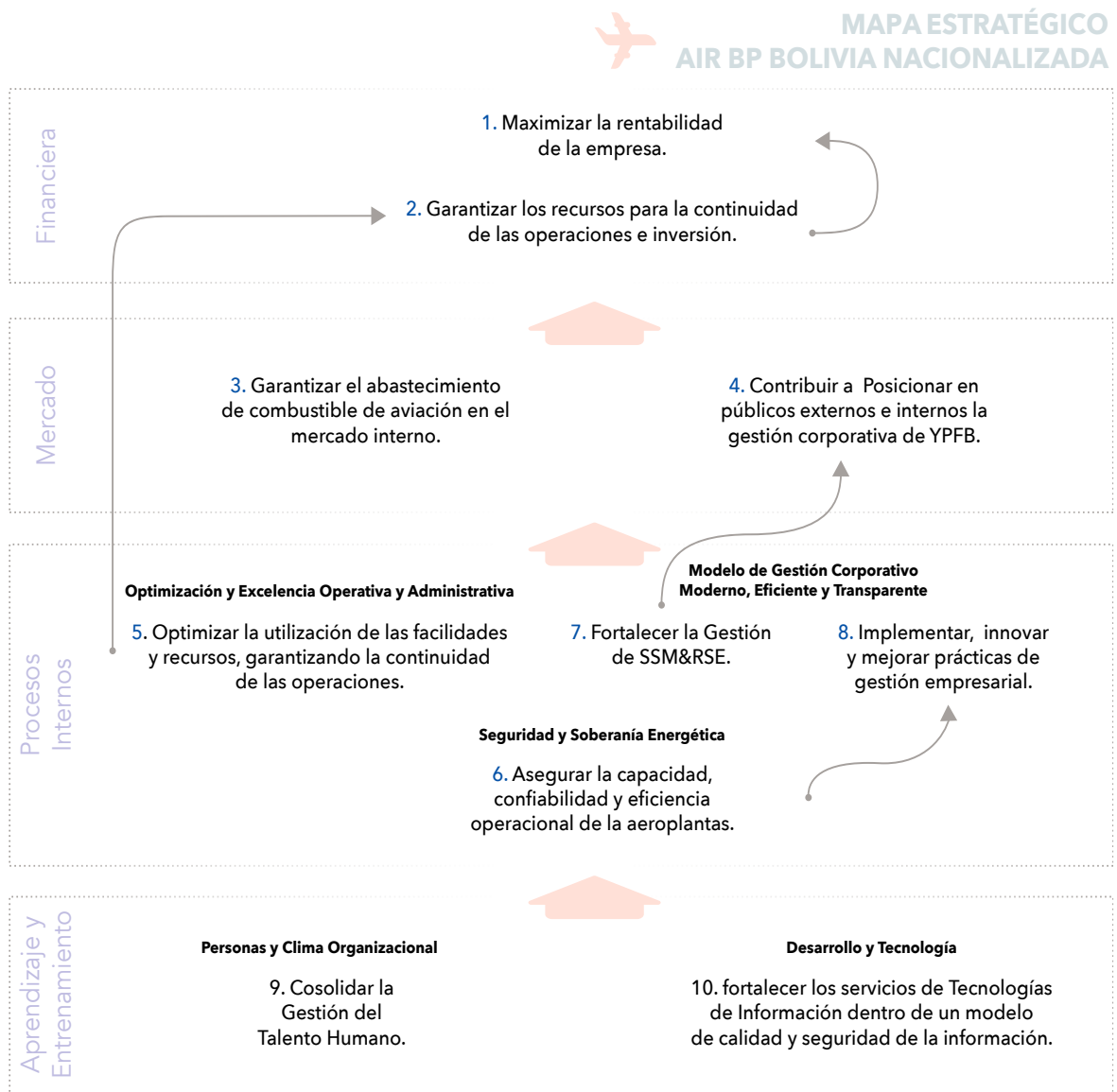
MARCO
ESTRATÉGICO

Facet		Facet	
Model Number		Model Number	
VESSEL MODEL NUMBER	1000-1000-1000	VESSEL SERIAL NUMBER	1000-1000-1000
VESSEL SERIAL NUMBER	1000-1000-1000	IF HIM TYPE	1000-1000-1000
DATE OF VESSEL MANUFACTURE	10/10/10	CONDENSER MODEL NUMBER	1000-1000-1000
VESSEL DESIGN CODE	1000-1000-1000	QUANTITY OF COLLECTOR RINGS	1000-1000-1000
COMPLIES WITH I-1 TB1	1000-1000-1000	SERVIFLEX MODEL NUMBER	1000-1000-1000
VESSEL DESIGN PRESSURE	1000-1000-1000	QUANTITY OF SERVICING INSTALLS	1000-1000-1000
WORKING TEST PRESSURE	1000-1000-1000	MAXIMUM OPERATING FLOW RATE	1000-1000-1000
MAXIMUM FLOW RATE	1000-1000-1000	MAXIMUM OPERATING FLOW RATE	1000-1000-1000
MAXIMUM OPERATING PRESSURE	1000-1000-1000	MAXIMUM OPERATING FLOW RATE	1000-1000-1000
MAXIMUM OF CROSS DECK PLATE	1000-1000-1000	COMPLIES WITH I-1 TB1	1000-1000-1000
WAP VALUE	1000-1000-1000	CONDENSER INSTALLATION TORQUE	1000-1000-1000
OPERATIONAL TEMPERATURE RANGE	1000-1000-1000	SEPARATION INSTALLATION TORQUE	1000-1000-1000
VESSEL LG SHEET NUMBER	1000-1000-1000	MAXIMUM CHANGE OUT OF	1000-1000-1000
VESSEL LG SHEET PART NUMBER	1000-1000-1000	SECURITY SHEET ID CODE	1000-1000-1000
TORQUE FOR VESSEL LG NUTS	1000-1000-1000	DATE ELEMENTS INSTALLED	1000-1000-1000

MARCO ESTRATÉGICO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Para el periodo 2017 – 2022, Air BP Nacionalizada planteó diez objetivos estratégicos alineados a los objetivos corporativos. El Mapa Estratégico de la empresa permite apreciar dichos



DESEMPEÑO INDICADORES DE GESTIÓN 2020

SIGLA	INDICADOR	UNIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	ESTADO	SEMAFORI- ZACION	RESULTADO PONDERADO
EBITDA	Beneficio antes de IIDA (USD M)	M USD	2.957,79	-481,23		0,00%	0,00%
CO	Costo Operativo/ volumen facturado - USD/m3	USD/M3	17,31	52,03		33,26%	1,11%
GA	Gasto Administrativo / volumen facturado - USD/m3	USD/M3	7,22	28,09		25,69%	0,86%
IL	Índice de Liquidez (Razón circulante)		2,94	3,01		100,00%	5,00%
IE	Índice de Endeudamiento (Razón de deuda total)		34,73	34,85		100,00%	5,00%
IVV	IVV - Índice de Volumen Vendido (MM litros/año)	MM litros	223,06	102,92		46,14%	4,15%
MJF	MJF - Merma de Jet Fuel (%)	%	0,14%	-0,10%		0,00%	0,00%
MAVG	MAVG - Merma de Av Gas (%)	%	-0,59%	-0,67%		88,50%	3,54%
AP	(Asignación óptima de Personal operativo) - operación/persona día	unidad	3,00	2,39		100,00%	4,00%
NE	NE- Notam emitidos (Unidad) s	unidad	2,00	0,00		100,00%	5,00%
AAO	AAO- (Aceptación en Auditorías operativas ANH)	unidad	8,00	8,00		100,00%	5,00%
AAL	AAO- (Aceptación en Auditorías Lineas Aereas)	unidad	3,00	2,00		100,00%	5,00%
FTIR	FTIR (Frecuencia de Incidentes registrables)	meses horas Hombre	2,14	0,73		100,00%	3,00%
TIVS	TIVS (Tasa de incidentes vehiculares severos)	meses/Km	0,00	0,00		100,00%	3,00%
ID	ID (Índice de Derrames/fugas mayores a 100 litros) - litros/Mton total operado	HCD/FGHC	0,00	0,00		100,00%	3,00%
CA	CA (Número de Casi Accidentes - propios y de contratistas)	unidad	462,00	386,00		83,55%	2,51%
CPACG	CPAC (Cumplimiento PAC - Gastos) - %	%	1,00	52%		52,28%	2,09%
CPACI	CPAC (Cumplimiento PAC - Inversiones) - %	%	1,00	51%		50,69%	2,03%
EPAC	EPAC (Eficiencia en la Gestión del PAC) - %	%	80%	100%		100,00%	4,00%
CPI	CPI (cumplimiento de plan de Inversiones)- MM USD	%	2086,03	256,30		12,29%	0,49%
EEPC	EEPC-Efectividad de Ejecución de Presupuesto de Capacitación-%	%	1.6164,00	704,66		4,36%	0,09%
EEEC	EEEC-Efectividad de Ejecución de Eventos de Capacitación-%	%	30,00	24,00		80,00%	1,60%
RPV	RPV-Rotación (Desvinculaciones) de personal voluntaria -%	%	4,00	3,00		100,00%	2,00%
ICMD	ICMD-Índice de cumplimiento de metas de desempeño -%	%	0,00	0,00		0,00%	0,00%
DIS	DIS - Disponibilidad - %	%	90,00	98,28		100,00%	8,00%
TOTAL							70,46%



CP-2921

RAMPA

TLD

BOA-BI-03



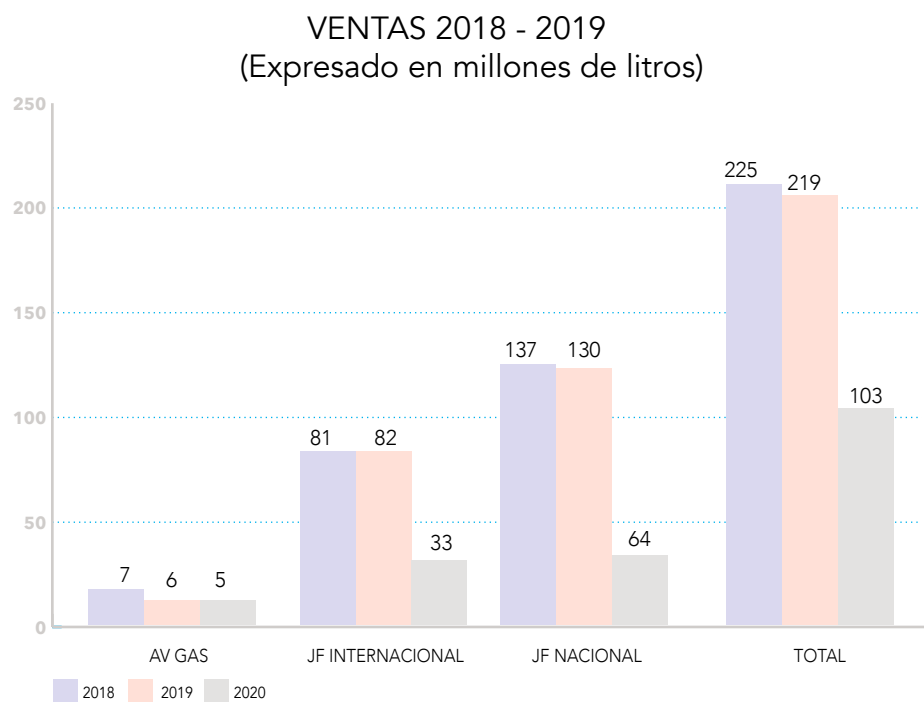
04.

VOLÚMENES
COMERCIALIZADOS



VOLÚMENES COMERCIALIZADOS

El gráfico a continuación muestra las ventas por tipo de producto, de las gestiones 2018 a 2020.



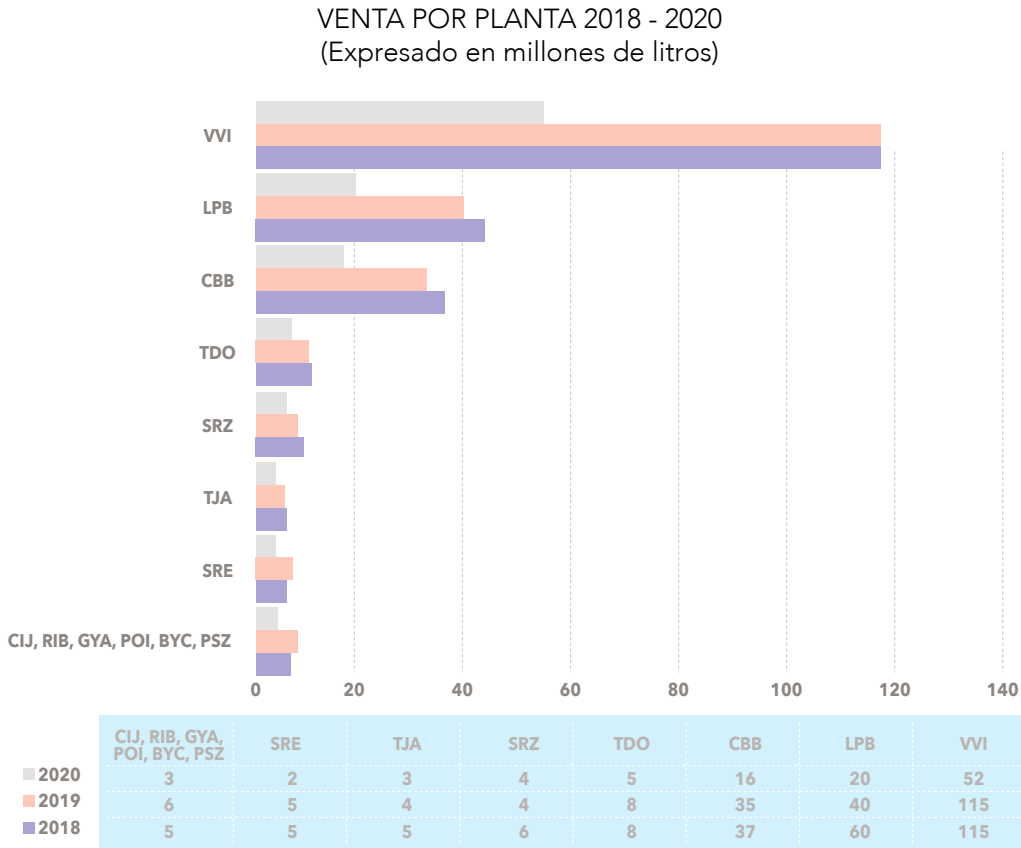
Se puede observar que las ventas de combustible presentan una tendencia decreciente. Por su parte, la gestión 2020 alcanzó un volumen de sólo 103 millones de litros, que representa el 46% de las ventas en relación a la gestión anterior por el efecto de la crisis sanitaria y el cierre del espacio aéreo para vuelos comerciales.

En cuanto al Jet Fuel nacional, las ventas alcanzaron únicamente el 49% de lo registrado en la gestión anterior, es decir, se logró vender 64 millones de litros. En resumen, las ventas de Jet Fuel nacional tuvieron una mayor recuperación

en comparación al Jet Fuel Internacional, debido a la apertura de los vuelos nacionales.

Finalmente, el Av Gas mantuvo el nivel de ventas en las gestiones 2018 y 2019, observándose una ligera baja en la última gestión.

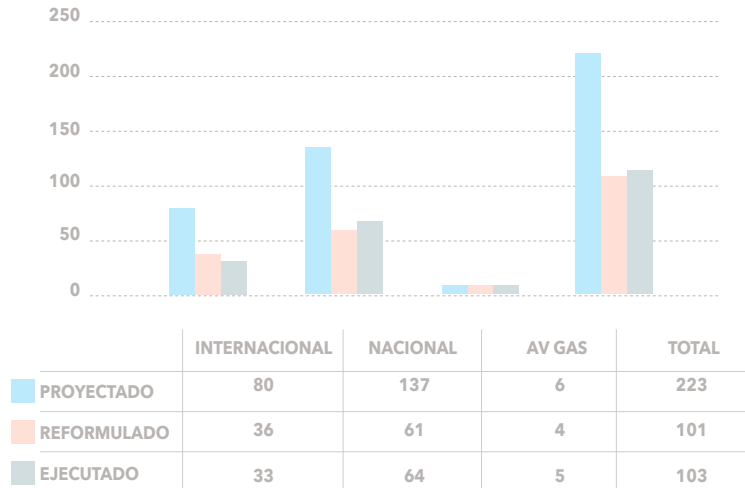
Para el análisis más detallado de las ventas, el gráfico siguiente muestra el comportamiento de los volúmenes comercializados por planta:



Se observa que el 85% de las ventas se concentran en el eje central, en las plantas de Viru Viru, El Alto y Cochabamba el 12% en las plantas de Trinidad, Trompillo, Tarija y Alcantari, y el 3% restante en las plantas de Cobija, Riberalta, Guayaramerín, Potosí, Yacuiba y Puerto Suarez; en las últimas 6 plantas los volúmenes de venta son bajos y los ingresos generados no alcanzan a cubrir los gastos de operación de las mismas.

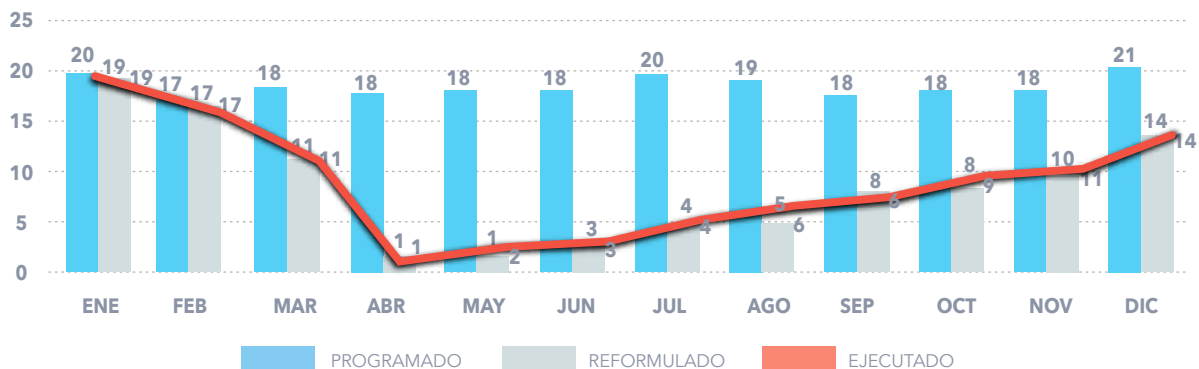
La ejecución de las ventas respecto a la programación inicial y la reformulación es la siguiente:

VENTAS POR TIPO DE COMBUSTIBLE Vs PROGRAMADO
(Expresado en millones de litros)



El cumplimiento fue de 102% en las ventas respecto a lo reformulado, 93% en Jet Fuel Internacional, 105% en Jet Fuel Nacional y 121 % en Av Gas. El comportamiento mensual se muestra en el gráfico a continuación:

COMPARATIVO PROGRAMADO VS EJECUTADO VENTAS TOTALES
(Expresado en millones de litros)



Inicialmente la venta se programó con un promedio de ventas de 18 millones de litros al mes. Luego de las medidas de confinamiento se observa que en el mes de marzo empezaron a disminuir llegando casi a ser nulas las ventas, donde sólo se atendieron

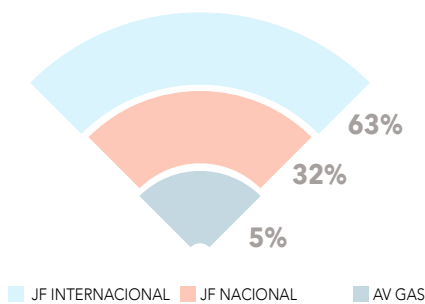
vuelos humanitarios y gubernamentales. Posteriormente, cuando las medidas se fueron levantando, se observa un leve crecimiento que llegó al 65% de la programación inicial.

En el mes de abril se trabajó en función a proyecciones de la IATA con respecto a la recuperación del mercado aéreo. Se observa que la venta está un 2% por encima de la reprogramación. Esta curva permitió la toma oportuna de decisiones de optimización de gastos.

DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE PRODUCTO

El gráfico a continuación muestra la distribución por tipo de producto:

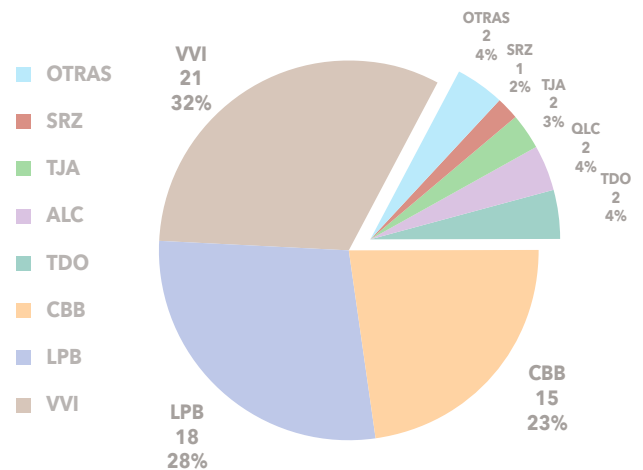
DISTRIBUCION DE VENTAS POR PRODUCTO (Expresado en porcentaje)



Se observa que el 63% de las ventas correspondieron a la venta de Jet Fuel Nacional, el 32% a Jet Fuel Internacional y el 5% a Gasolina de Aviación. Se debe mencionar que en esta proporción se observa el impacto sobre la venta de Jet Fuel Internacional, que en anteriores gestiones alcanzaba valores por encima del 35 % de la venta total.

A continuación se muestra la distribución por planta de Jet Fuel Nacional:

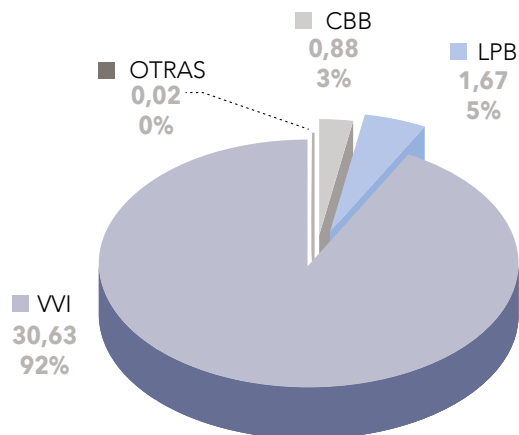
VENTAS JET FUEL NACIONAL POR PLANTA GESTIÓN 2020 (Expresado en porcentaje y millones de litros)



Se puede apreciar que Viru Viru tuvo el 32% de las ventas, El Alto el 28% de las ventas y Cochabamba el 23% de las ventas. Es decir el 83% de las ventas se concentran en el eje central, 4% en la planta de Trinidad, 4% en la planta de Alcantari, 3% en Tarija y 2% en Trompillo, las demás plantas tienen ventas por debajo de 1 Millón de litros y en total ascienden al 4% de las ventas de Jet Fuel.

Con respecto a la distribución de ventas de Jet Fuel Internacional, el gráfico a continuación muestra la misma:

JET FUEL INTERNACIONAL POR PLANTA GESTIÓN 2020
(Expresado en porcentaje y millones de litros)

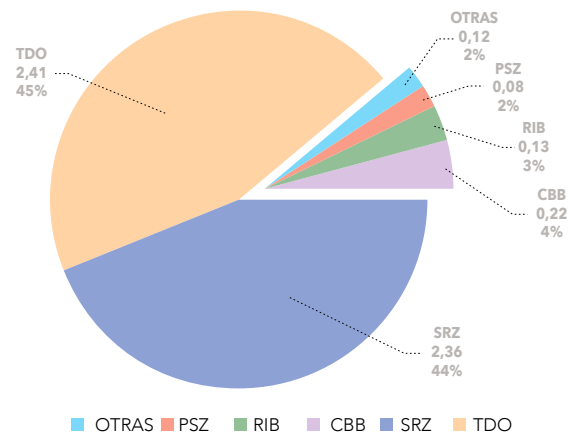


Se observa que el 92% de las ventas se concentran en la planta de Viru Viru, el 5% en la planta de El Alto y el 2.6% en Cochabamba. Las plantas de Trinidad, Riberalta, Tarija, Yacuiba, Cobija

y Puerto Suarez tienen ventas por debajo de 12000 litros y en total tienen 0.4% de la venta de Jet Fuel Internacional. El eje central concentra prácticamente el 100% de las ventas.

Con respecto a las ventas de Gasolina de aviación, el gráfico a continuación muestra la distribución:

GASOLINA DE AVIACIÓN POR PLANTA GESTIÓN 2020
(Expresado en porcentaje y millones de litros)



En relación a Gasolina de Aviación en la gestión 2020 el 45 % de las ventas corresponden a la planta Trinidad, le sigue El Trompillo con 44%, Cochabamba con 4%, Riberalta con el 3%, Puerto Suarez con el 2% y las demás plantas con un 2% de las ventas de Gasolina de Aviación.





05.

HECHOS
RELEVANTES



Station

20-2628

■ **CAPACITACIÓN INTERNACIONAL A PERSONAL OPERATIVO MEDIANTE PLATAFORMA VIRTUAL**

Para la gestión 2020 continuando con el TSA para soporte técnico se realizó la capacitación de World Fuel Services a todo el personal mediante la plataforma de Internet. Esta actividad se desarrolló desde el 23-06-20 al 02-07-20, emitiéndose temas de control de calidad, seguridad en las operaciones e inspecciones de equipos operativos.



■ **CONTINUIDAD OPERATIVA DURANTE LA PANDEMIA**

Desde fecha 20-03-20 mediante DS 4199 de 21 de marzo el Gobierno Nacional declara Cuarentena por la Pandemia del Covid-19. Para ello, el área de Operaciones realizó el cambio en turnos encapsulados por planta. Con esta disposición se reforzó las medidas de bioseguridad en el área operativa, garantizando la continuidad operativa, control de calidad en el combustible y atención

inmediata a aeronaves ambulancias de itinerario y privadas.



■ ATENCIÓN EN INCENDIOS FORESTALES

Desde fecha 17-09-20 se realizó la atención en diferentes puntos a fin de mitigar los incendios forestales.

La coordinación se hizo conjuntamente con el Ministerio de Defensa, en la cual se envió un volumen aproximado de 10.000 litros de AVGAS en cisterna de esta institución con destino a la localidad de Concepción.

Con respecto a Jet Fuel, se realizó la atención en la localidad de Concepción, a aeronaves mediante transporte del EQ-3042 y en un camión low boy, donde el operador viajaba en el interior de la cabina de la cisterna transportada.





YPFB

1863

REPLUMBE

JET 44

NO FUMAR

NO USO DE CELULAR

3

REPLUMBE MATERIAL

NO OBSTRUIR LA SALIDA DE ESTE VEHICULO

VOLVO

FH

JET 44 1863

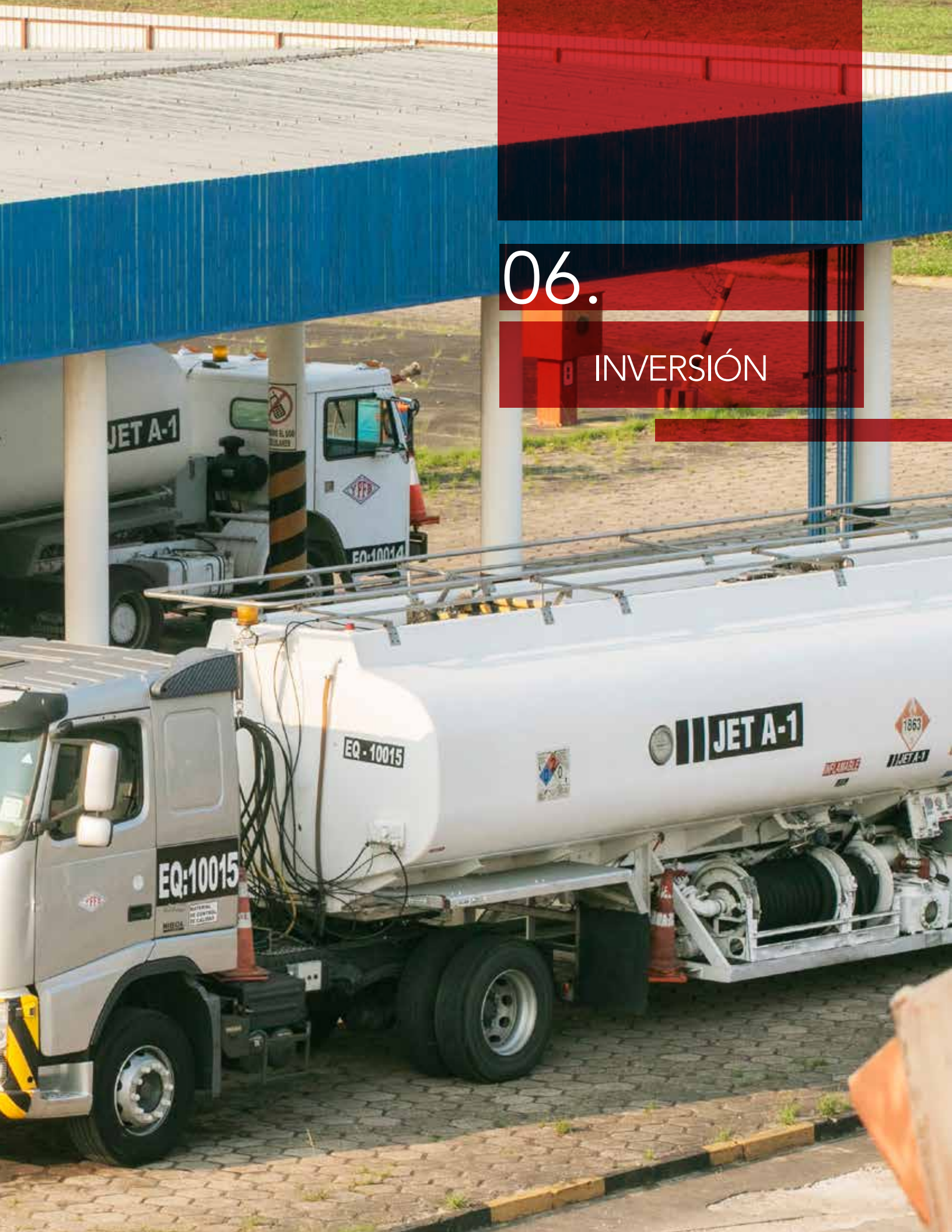
REPLUMBE

40236



06.

INVERSIÓN



El Plan de Inversiones 2020 incluyó proyectos enfocados básicamente en continuidad y cumplimiento de normativa. Adicionalmente comprendía como pre inversión, las gestiones para la construcción de plantas nuevas.

Luego de cuantificar los efectos de la pandemia dentro de la empresa, se decidió priorizar las inversiones, dejando simplemente aquellas

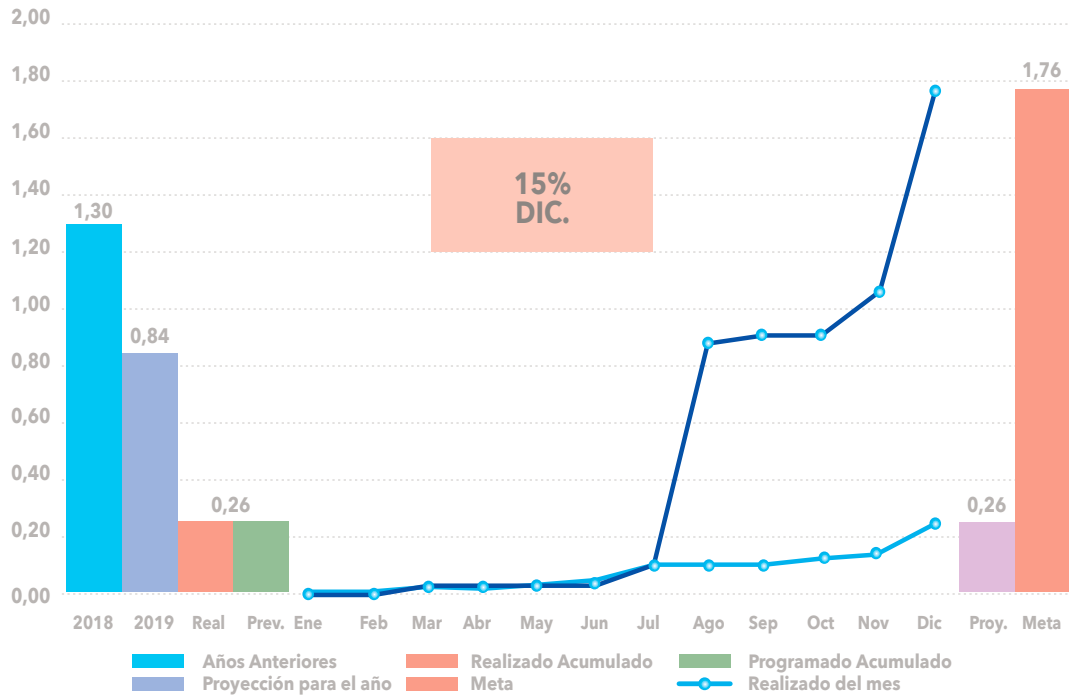


relacionadas con cumplimiento de normativa legal y aquellos proyectos de continuidad operativa, que son críticos para las operaciones de la empresa.

El gráfico a continuación muestra la ejecución de inversiones a diciembre 2020 con respecto a la programación:
Se observa que desde la gestión 2018 se tuvo un



EJECUCIÓN FINANCIERA ACUMULADA (Expresado en millones de USD)



decremento en la ejecución de inversiones llegando a los 260.000 USD en la gestión 2020.

La ejecución por proyecto de la gestión 2020 se muestra en el cuadro a continuación:

EJECUCIÓN DE INVERSIONES 2020 (Expresado en millones de USD)

PROYECTOS	PRESUPUESTO GESTIÓN	ACUMULADO A: DICIEMBRE		
		Ejecutado	Desempeño	Estado
TOTAL	1.762,42	256,30	15%	
CONSTRUCCIÓN PLANTA UYUNI	27,50	7,86	29%	
IMPLEMENTACIÓN EQUIPOS DE COMERCIALIZACIÓN (AERO B/SISA)	953,12	62,96	7%	
ADECUACIÓN DE PLANTAS AL DS 2170	469,86	83,06	18%	
CONTINUIDAD OPERATIVA 2020	311,95	102,42	33%	

Como se mencionó previamente, se ejecutó 0.26 Millones de USD, debido a la afectación de la pandemia por el paro general e imposibilidad de movilizarse y contratar servicios y bienes, cambio de alcance de proyectos y diferentes enfoques, así también incumplimiento de contratistas.

En términos de avance físico se obtuvieron los siguientes resultados:

EJECUCIÓN DE INVERSIONES (Porcentaje Avance físico)

PROYECTO	% Avance Físico Programado 2020	A Diciembre 2020		Estado Actual
		% Estimado	% Desempeño	
CONSTRUCCIÓN PLANTA UYUNI	8%	6%	78%	Obras civiles, acometida eléctrica y obras mecánicas concluidas.
IMPLEMENTACIÓN EQUIPOS DE COMERCIALIZACIÓN (AERO B/SISA)	71%	22%	31%	Instalación de equipos RFID concluidos, Avance en instalación y desarrollo de sistema de facturación
ADECUACIÓN DE PLANTAS AL DS 2170	15%	%	40%	Sistema de protección sobrellenado CIJ, adecuación tanques horizontales TDD, Losa contención TJA concluidos
CONTINUIDAD OPERATIVA 2020	100%	47%	47%	Compra de equipos y herramientas, licencias, obras civiles concluidas

A pesar de que se disminuyó la programación de inversiones en la reformulación 2020, se llegó a una ejecución del 15% debido a demora en gestiones de aprobación tanto internas como externas ante el ente regulador.

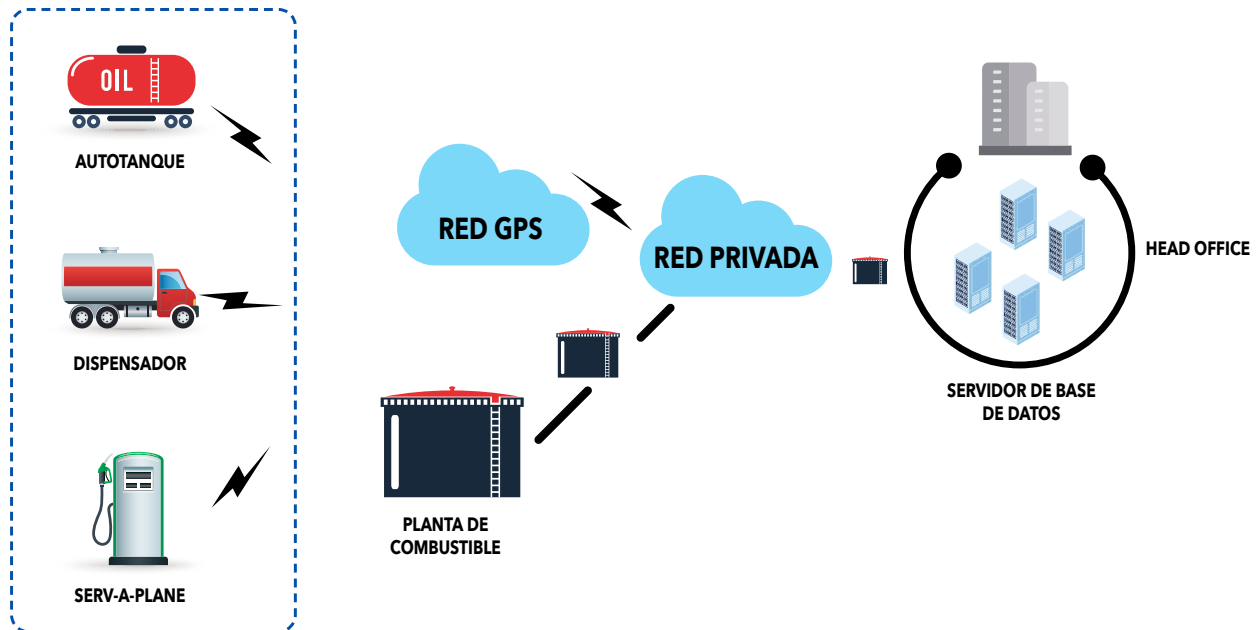
La ejecución de inversiones en detalle se presenta seguidamente:

■ IMPLEMENTACIÓN DE EQUIPOS DE COMERCIALIZACIÓN (AERO B/SISA)

Al mes de diciembre 2020 se tiene una ejecución física de 21.65% y se alcanzó una inversión de 62.965 dólares.

Objetivo

Tiene por objetivo cumplir el DS 2797/2016 y RAN ANH UN N 0019/2019 "Reglamento Aero B-Sisa", que consiste en implementar un sistema de consulta en línea, facturación electrónica y reportes de movimientos de volúmenes.



En la gestión 2020 se concluyó con:

- Compra de equipos RFID
- Adjudicación equipos de facturación
- Prueba de cabezales digitales

■ **ADECUACIÓN DE PLANTAS**

Consiste en la Adecuación de Plantas a D.S. 2170, normativa JIG y normativas internacionales. En la gestión 2020 se decidió postergar las inversiones del proyecto de adecuación de plantas hasta contar con los planes de adecuación aprobados por la ANH. A diciembre 2020 se concluyó con los proyectos que se adjudicaron en la gestión 2019 que fueron:

- Sistema de Protección de Sobrellenado en Tanques en la planta de Cobija
- Adecuación de tanques a la norma en planta Trinidad
- Construcción de losa de contención en el área de tanques de Jet Fuel en planta Tarija

■ **CONTINUIDAD OPERATIVA**

Se ejecutaron las compras de equipos y herramientas programados dentro de este proyecto, así como obras civiles en las plantas de Viru Viru y Trompillo.

■ **CONSTRUCCIÓN DE AEROPLANTA UYUNI**

No se pudieron concluir las gestiones de puesta en marcha de la planta, debido a la imposibilidad de coordinar viajes con IBMETRO y por incumplimiento en la entrega de equipos extintores.



NO FUMAR

A1

A2

NO SMOKING





07.

ESTADOS
FINANCIEROS



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Directores y Accionistas de:
AIR BP BOLIVIA S.A. ABBSA

Opinión con salvedades

Hemos auditado los estados financieros de AIR BP BOLIVIA S.A. ABBSA (en adelante mencionada también como “la Sociedad”), que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2020, los estados de resultados, evolución del patrimonio y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado a esa fecha, así como las notas explicativas 1 a 12 a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos de las cuestiones descritas en la sección de Fundamentos de la opinión con salvedades de nuestro informe, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera y patrimonial de AIR BP BOLIVIA S.A. ABBSA al 31 de diciembre de 2020, así como los resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia

Fundamentos para la opinión con salvedades

Al 31 de diciembre 2020, la Sociedad no ha concluido el proceso de levantamiento físico de los activos fijos que permitan conciliar los saldos iniciales y finales de los activos fijos con el registro contable. Tampoco dispone de la composición del saldo expresados en los estados financieros a la fecha, por lo que no nos ha sido posible aplicar procedimientos de auditoría para determinar la existencia física ni la razonabilidad del valor de los activos fijos, de su depreciación acumulada ni del cargo por depreciación del ejercicio de los activos fijos al 31 de diciembre de 2020, cuyo valor neto asciende a Bs94.830.481 y que representa un 32% del total activo.

Hemos realizado nuestra auditoría de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido brinda una base suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión con salvedades.

Otra cuestión

Los estados financieros de AIR BP BOLIVIA S.A. ABBSA correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019, que se presentan para fines comparativos, fueron auditados por otro auditor, cuyo informe de fecha 29 de marzo de 2020 expuso una opinión con salvedades sobre dichos estados financieros.



Encinas Auditores y Consultores S.R.L.

C/ Dr. Bernardo Cadario N° 3060 Edificio SOBODE, Piso 3 • Telf.: (591-3) 345-0077
Santa Cruz - Bolivia

Párrafos de énfasis

Llamamos la atención sobre los siguientes asuntos:

- Como se menciona en Nota 11 a los estados financieros, la Sociedad mantiene un proceso judicial pendiente en el Juzgado 15to del Tribunal de Justicia de La Paz, denominado Aerosur contra Air BP Bolivia S.A. por supuestos pagos en exceso por compra de Jet Fuel A-1 cuya demanda no tiene un monto establecido. En fecha 23 de marzo de 2012, se emitió la Sentencia N°157/2012, dando curso a la demanda de Aerosur y que además excluía a YPFB Refinación S.A. del proceso. En fecha 17 de julio de 2019 por Auto de Vista N°471/2019 emitida por la Sala Civil Primero del Tribunal Departamental de Justicia de La Paz se anula la Sentencia N°157/2012, para que el Juez 15to emita un nuevo pronunciamiento conforme a los antecedentes de este y los fundamentos del Auto de Vista. En el mes de octubre 2020, los ex trabajadores de la extinta empresa aérea Aerosur, presentaron amparo constitucional con el fin de anular el Auto de Vista 471/2019. A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros el resultado y efecto de dicho proceso no pueden ser determinados.
- Como se menciona en Nota 10 a los estados financieros, en fecha 26 de diciembre de 2013, se promulgó la ley N°466, la misma que establece que una vez que YPFB Corporación cuente con el 100% (cien por ciento) del paquete accionario de Air BP Bolivia S.A. – ABBSA, la incorporará a su estructura organizacional como unidad productiva. A la fecha el proceso de conversión de la Sociedad de acuerdo con lo establecido en la mencionada Ley se encuentra en proceso, sin embargo, la Sociedad continúa desarrollando sus actividades conforme la normativa vigente aplicable al tipo de Sociedad comercial actual.

Responsabilidades de la gerencia y de los responsables del gobierno de la Sociedad en relación con los estados financieros.

La gerencia es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del sistema de control interno que la gerencia considera necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la gerencia es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en marcha, excepto si la gerencia tiene la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Sociedad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

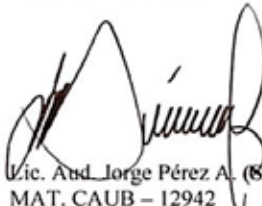
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basados en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, nosotros aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante el proceso de auditoría. Adicionalmente:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error; diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que el proveniente de una incorrección material debido a error, dado que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, manifestaciones intencionalmente incorrectas, o la elusión del sistema de control interno.
- Obtenemos una comprensión del sistema de control interno relevante para la auditoría con el propósito de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del sistema de control interno de la Sociedad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus revelaciones realizadas por la gerencia.
- Concluimos sobre la adecuada utilización por parte de la gerencia del principio contable de empresa en funcionamiento y, de acuerdo con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, en nuestro dictamen de auditoría debemos llamar la atención sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si tales revelaciones son inadecuadas, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras podrían provocar que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que se logre una representación razonable de los mismos.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno y/o gerencia de la Sociedad en relación con el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría, los hallazgos significativos de auditoría identificados, incluidas, en caso de haberlas, las deficiencias significativas en el sistema de control interno que hubiésemos identificado en el transcurso de nuestra auditoría.

ENCINAS AUDITORES Y CONSULTORES S.R.L.



Lic. Aud. Jorge Pérez A. (Socio)
MAT. CAUB – 12942
MAT. CDA SC – 3470

Santa Cruz de la Sierra, 15 de abril de 2021

AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
(Cifras expresadas en bolivianos - Nota 2.d)



Lic. Néstor P. ...
SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE
DIRECCIÓN GENERAL DE ATENCIÓN AL CLIENTE
SERVICIO DE IMPUESTOS NACIONALES

	Nota	2020 Bs.	2019 (Recexpresado) Bs.
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	4.a	136.838.531	150.751.768
Inversiones temporarias	3.c y 4.b	10.885.440	11.016.661
Cuentas por cobrar a clientes	4.c	25.860.515	30.930.149
Otras cuentas por cobrar	4.d	2.330.590	5.556.641
Inventarios	4.e	14.091.052	17.441.952
Crédito fiscal IVA		6.188.241	11.579.485
Total activo corriente		<u>196.194.369</u>	<u>227.276.656</u>
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inventarios	3.d	2.771.510	2.794.600
Activo fijo, neto	4.f	94.830.481	98.765.640
Activos intangibles		304.104	418.560
Impuesto diferido	3.k y 4.g	2.144.395	2.131.880
Total activo no corriente		<u>100.050.490</u>	<u>104.110.680</u>
TOTAL ACTIVO		<u>296.244.859</u>	<u>331.387.336</u>
PASIVO			
PASIVO CORRIENTE			
Proveedores	4.h	34.059.842	45.964.589
Anticipos de clientes	4.i	22.720.940	22.037.011
Deudas fisales y sociales	4.j	8.914.130	21.956.147
Total pasivo corriente		<u>65.694.912</u>	<u>89.957.747</u>
PASIVO NO CORRIENTE			
Otras cuentas por pagar	4.k	30.225.575	30.589.937
Provisión para beneficios sociales		3.935.157	4.488.276
Remediación ambiental	5	3.947.788	3.876.334
Total pasivo no corriente		<u>38.108.520</u>	<u>38.954.547</u>
TOTAL PASIVO		<u>103.803.432</u>	<u>128.912.294</u>
PATRIMONIO (según estado adjunto)		<u>192.441.427</u>	<u>202.475.042</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		<u>296.244.859</u>	<u>331.387.336</u>

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.


Ing. Pablo Paul Zubieta Aree
Gerente General a.i.
AIR BP BOLIVIA S.A.


Lic. Ramiro Calle Ramirez
Gerente de Administración y
Finanzas a.i.
AIR BP BOLIVIA S.A.


Lic. José Quevedo S.
AUDITOR FINANCIERO
CAUS 2165 CASC 731

AIR BP BOLIVIA S.A. (NACIONALIZADA)

ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS
 POR LOS EJERCICIOS ECONÓMICOS FINALIZADOS
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019
 (Cifras expresadas en bolivianos - Nota 2.d)

	Nota	2020 Bs	2019 (Reexpresado) Bs
Ingresos operativos	3.g	321.961.601	822.889.092
Costo de operación		(294.280.031)	(763.756.273)
Utilidad bruta		27.681.570	59.132.819
(-) GASTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de operación	4.l	(33.136.747)	(40.179.975)
Gastos financieros		(2.919)	(7.753)
Depreciación de activos fijos		(5.096.433)	(4.995.127)
Amortización de otros activos		(231.163)	(203.647)
(Pérdida) Utilidad operacional		(10.785.692)	13.746.317
OTROS INGRESOS (EGRESOS)			
Ingresos financieros	4.m	4.927.112	5.972.602
Otros (egresos) ingresos	4.m	(2.124.388)	455.116
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		(1.736.234)	(2.770.909)
Utilidad antes de impuestos		(9.719.202)	17.403.126
Impuesto a las utilidades de las empresas corriente y diferido	4.g	(314.412)	(4.350.782)
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		(10.033.614)	13.052.344

Las notas 1 a 12 adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.


 Ing. Pablo Paul Zubieta Arce
 Gerente General a.i.
 AIR BP BOLIVIA S.A.


 Lic. Ramiro Calle Ramirez
 Gerente de Administración y
 Finanzas a.i.
 AIR BP BOLIVIA S.A.


 Lic. José Quevedo S.
 AUDITOR FINANCIERO
 C. 11.012.012.001









Datos Generales**Razón Social:** Air BP Bolivia S.A.**Representante Legal:** Ing. Pablo Paúl Zubieta Arce**Número de Identificación Tributaria:** 1015497027**Número de Registro Fundempresa:** 00013786**Dirección:** Av. Leigue Castedo 1700**Teléfono:** 3437100**Fax:** 3437200**Página web:** www.yfbaviacion.com.bo

Memoria Anual 2020

YPFB Aviación

www.ypfbaviacion.com.bo

Edición:

Comunicación Corporativa YPFB Aviación

Diseño y Conceptualización:

Close Up

Fotografías:

YPFB Aviación



La fuerza que transforma Bolivia

